

## **Assemblée Générale du 4 décembre 2019**

### **Bilan Moral 2018– 2019 de la Présidente, le changement dans la continuité !**

Voici venu le bilan de ma première année de présidence, une première année assurément intense pour moi à découvrir tous les rouages du club mais aussi ses structures d'affiliation qui sont le comité de ski du Dauphiné et bien sur la FFS, à mieux connaître toutes les facettes de la section alpine tout en passant le relais du copilote de la section nordique, à rencontrer nos partenaires institutionnels, à tenter de comprendre toutes les subtilités de la comptabilité d'une association, bref une année riche en observations et en réunions, pour tenter de prendre les rênes de notre belle association dans la continuité de mon prédécesseur, Emmanuel Fourier.

Je tiens d'ailleurs à le remercier pour avoir répondu présent à chaque fois que j'ai eu besoin de ses conseils, et d'avoir permis ce passage de relais dans une confiance rassurante qui m'a aidée à ne pas prendre peur devant la tâche tout de même assez énorme qui m'attendait !!

J'aurais envie d'intituler cette année par « le changement dans la continuité »:

Une continuité tout d'abord dans la taille de notre club, puisque nous avons conservé le même nombre de licenciés, soit 660 licenciés et environ 700 adhérents, une stabilisation qui est plutôt rassurante quand le nombre de licenciés de ski continue de diminuer au niveau national.

Si on regarde de plus près la cartographie de nos licenciés, on observe que 40% ont moins de 12 ans, et 36% de 12 à 27 ans, 45% sont des grenoblois et 95% sont métropolitains, 55% évoluent en Loisirs surtout chez les plus jeunes et 36% sont des filles.

A l'échelle de l'agglomération, nous restons persuadés que notre marge de progression est considérable, mais comme le disait déjà Emmanuel l'an dernier, nous avons atteint la

limite de nos possibilités de développement dans l'organisation actuelle, constituée d'une salariée administrative à 80% et d'un staff d'encadrement en majorité bénévole (plus de 50 Moniteurs Fédéraux et seulement 4 DE).

Les possibilités de développement sont, nous le pensons, encore importantes, tant au plan du Loisir en « redeveloppant » l'offre à destination des CE d'entreprise qui elle-même permettrait d'augmenter le « vivier » de recrutement chez les jeunes compétiteurs ou en répondant à la demande existante des formules Adultes Loisir et du ski-forme mais la structure actuelle du GUC Ski est lourde à gérer et nous n'avons aujourd'hui ni les moyens humains pour faire un travail de sensibilisation puis d'encadrement plus large, ni les moyens financiers pour permettre une aide matérielle, notamment pour les familles modestes ! Comme le rappelait souvent Emmanuel, le financement du ski Grenoblois c'est aussi l'histoire d'un héritage, celui du GUC Ski et plus largement du ski universitaire, longtemps emblème de la capitale des Alpes et historiquement porté par l'université et les énormes moyens dont le GUC Ski bénéficiait à l'époque. Or, depuis la « faillite » du GUC Ski à la fin des années 1990, les collectivités locales ne se sont pas vraiment appropriées la cause du ski fédéral alors qu'elles supportent tout naturellement le coût de certaines pratiques à travers notamment la construction et l'entretien des infrastructures. La construction d'un bassin nautique, d'un terrain de foot ou d'une halle de tennis financerait bien largement des forfaits à prix modiques pour nos licenciés tout en soutenant le développement local de nos territoires de montagne....

Si les aspects financiers sont une préoccupation importante d'une association, il n'en reste pas moins que la vitalité des sections et la qualité de l'offre que nous proposons à nos adhérents sont au cœur de notre attention et je vous propose maintenant de faire le bilan de l'ensemble de nos activités.

Le GUC Grenoble Ski, rappelons-le, compte une section freestyle (alpin et snowboard), une section loisir alpin et snowboard, une section alpin compétition (et groupe handi), une section nordique loisir et une section nordique compétition (ski de fond et biathlon). Une

activité diverse et variée qui nous permet d'être présent sur les trois massifs principaux du bassin grenoblois : Vercors pour l'activité nordique loisir et compétition, Chartreuse pour certaines entrainements et évènements nordique compétition, Belledonne (7 Laux, Chamrousse) pour l'alpin loisir et compétition, ainsi que le freestyle.

Revenons rapidement sur chacune d'elles avec un bilan annuel par section.

- La Section Alpin Loisirs qui incarne on ne peut mieux notre devise « à chacun sa trace », que ce soit en ski alpin ou en snowboard. Elle compte 300 enfants de 4 à 13 ans, 40 de 14 à 17 ans, sur un total de 9 sorties les mercredis et 9 les samedis. Sa force est de pouvoir proposer durant les deux semaines de février, deux stages de 5 jours permettant à 2x80 enfants de passer leurs vacances au ski. Dans un souci d'étoffer son offre, cette section compte un groupe snowboard de 40 enfants ainsi qu'un groupe dit « toute neige » (initiation au ski de montagne) pour une quinzaine d'enfants et un groupe VR27 (initiation compétition) de 35 enfants. Elle clôture sa saison par le traditionnel passage d'étoile/Flèche grâce à l'ESF des 7 Laux, ainsi qu'une sortie mystère à la journée où les enfants lors du premier samedi d'avril partent à la découverte d'un nouveau domaine de ski (St François Longchamp cette année). Le bon déroulement de la saison est assuré par plus de 35 moniteurs fédéraux et encadrants bénévoles.
- La Section Alpin Compétition, forte d'une cinquantaine de compétiteurs de U8 à U16 démontre encore une belle vitalité avec pour le bilan de sa saison, 4 U12-U14 qualifiés pour les Coqs d'Or, 2 U16 qualifiés pour les écureuils d'Or, 3 U14-U16 qui se sont fièrement illustrés sur la plus haute marche des podiums du circuit FIS Young Citizens à Pra-Loup et au Sauze. Une des belles réussites de cette section est aussi de savoir garder les compétiteurs après l'âge charnière de 18 ans puisque une vingtaine de coureurs composent le groupe U18+ et une quinzaine évoluent dans les groupes Master et Etudiants. Lola Avenier, cheffe de file des U18+ a couru pour la 1<sup>ère</sup> fois en Coupe d'Europe avec une honorable 17<sup>ème</sup> place

Guc Grenoble Ski  
24 Bd Clémenceau  
38100 Grenoble

[www.gucgrenobleski.com](http://www.gucgrenobleski.com)

04.76.62.99.56  
[contact@gucgrenobleski.com](mailto:contact@gucgrenobleski.com)

ALPIN

NORDIQUE

FREESTYLE

SNOWBOARD

en slalom et plusieurs athlètes finissent dans le top 15 du classement FIS C dont Lucas Zinatti qui remporte le trophée universitaire européen. En catégorie Masters, ce sont 3 athlètes qui montent sur le podium de leur catégorie au classement des coupes de France masters. Je tiens aussi à souligner l'engagement de cette section qui a permis à nos 2 athlètes Handi de Haut niveau de s'entraîner avec nos athlètes « valides » et de bénéficier d'un entraînement de proximité de bon niveau en dehors des périodes d'entraînement avec les équipes fédérales de Handisport. Un entraînement de qualité qui a sûrement contribué aux remarquables résultats de Hyacinthe Deleplace, athlète malvoyant guidé par Maxime Jourdan, puisqu'ils terminent 2ème au classement de la coupe du monde ainsi que Céline Derouallière qui remporte la coupe de France. Le dynamisme de la section s'illustre aussi par une offre annuelle qui compte 56 jours de stage sur glacier (34 jours l'été et 22 l'automne) et de 150 à 200 jours de ski sur une année. Ajoutons à cela, un calendrier de courses organisées par le club dense mais très bien géré grâce aux coachs de la section et aux nombreux parents bénévoles : FIS C, Coupe de France Handisport, Course régionale U14, Grands Prix, Togolo Cup etc. soit au total 8 courses organisées (dont 1 annulée faute de neige).

- La section nordique fait aussi carton plein quant aux différents projets menés sur la saison :
- Le traditionnel Biathlon D'Automne de Grenoble du circuit régional de Biathlon du Dauphiné, organisé au Parc Paul Mistral a inauguré cette fin d'année 2018 un format Mass Start comme en Coupe du Monde avec 30 lignes de tir, suivi l'après-midi par le Biathlon des Ecoliers, première édition d'une course open pour plus de 120 écoliers de l'agglomération grenobloise qui ont répondu présents à notre invitation « joue-la comme Fourcade ». A noter aussi que préalablement au Biathlon des Ecoliers, notre club avait proposé au printemps et à l'automne des séances d'initiation-découverte du Biathlon auprès d'une vingtaine de classes pour promouvoir l'activité grâce aux interventions conjointes de notre coach

nordique et de notre responsable administrative nouvellement formée à l'animation de ces activités.

- Autre nouveauté nordique cette année grâce à l'initiative de Julien Benoit, le coach principal de la section, la participation exceptionnelle d'un groupe de 11 jeunes U13 au Moscow Region Biathlon Open Cup pendant une semaine en Janvier avec un accueil VIP des organisateurs moscovites. Une superbe expérience pour nos jeunes et nos 2 papas accompagnateurs, riche de découvertes culturelle et sportive.
- Côté Loisirs, la belle vitalité et progression de la section nordique s'exprime par le succès des groupes loisir « découverte » qui durant 9 samedis ont initié 30 enfants de 7 à 11 ans au ski de fond + biathlon pendant l'hiver 2019, ainsi que celui des groupes adultes Loisirs avec plus de 35 inscrits pour des séances encadrées par des moniteurs diplômés d'état en:skating, ski classique ou biathlon sans oublier le cycle de 5 séances de préparation physiue à l'automne. Depuis plusieurs années, je me réjouis donc de voir que cette section n'hésite pas à proposer de nouvelles activités qui permettent d'élargir le spectre de nos adhérents.
- Last but not least, cette saison 2019 est couronnée probablement des plus beaux résultats sportifs que la section n'ait jamais connue, avec Anaëlle BONDOUX, qui remporte le titre de championne de France U15 Biathlon, Marion LAROSE qui termine 5<sup>ème</sup>, Maya CLOETENS U17 et Zélie POTTECHER U19 sélectionnées aux FOJE (Sarajevo) avec une belle médaille d'argent en relais pour Maya et 2 top 10 en individuel. Et cerise sur le gateau, Anaëlle, Maya et Zélie remportent pour finir la saison en beauté le titre du Championnat de France des clubs en D2 Féminine. A noter que nos 3 biathlètes font partie de l'effectif des Athlètes de Haut Niveau soutenus par le club.
- Quant à la Section Freestyle, il faut saluer la belle progression de l'activité avec l'encadrement cette année de 16 jeunes de 12 à 20 ans par 2 moniteurs fédéraux et 1 moniteur ESF. Une formule qui propose 10 sorties les samedis à la journée au



Snow Park de Chamrousse avec transport en minibus ainsi qu'un entraînement hebdomadaire de l'automne au printemps chez BAM Freesport (Eybens) : pour un travail approfondi sur trampoline avec un coach particulier. Une activité Freestyle qui démontre son dynamisme aussi par la présence de 3 freestylers dans le collectif Athlètes de haut-niveau, Julian CAILLET et Titouan GOGUILLON évoluant au sein des effectifs du comité des Sports de neige du Dauphiné et Coline BALLETT-BAZ terminant sa carrière de freestyleuse au sein de l'équipe de France.

Après ce tour des sections qui démontre la belle vitalité de l'ensemble de nos groupes dans la continuité du travail mené pendant plusieurs années par Emmanuel et les différents responsables de sections, je souhaite compléter ce premier rapport moral par les différents changements que le nouveau bureau a décidé d'impulser, dans un esprit de vouloir aller plus loin à la fois dans notre politique sociale, notre politique de développement et de soutien au haut niveau.

- 1<sup>ère</sup> évolution : l'adoption d'une nouvelle politique tarifaire de l'ensemble des activités. dans le but de favoriser et encourager les inscriptions familiales, avec une offre qui s'y prête, chaque membre de la famille pouvant trouver « ski » à son pied. Cette démarche vise à rendre la pratique du ski plus solidaire sur Grenoble et son agglomération. Elle a consisté cette année à diminuer l'adhésion famille de 20% (120€ au lieu de 150€) et a créé de nouvelles tranches de QF allant de -15% à + 15% par rapport à la cotisation de base.
- 2<sup>ème</sup> chantier engagé par notre nouvelle équipe : la volonté de dynamiser plus fortement l'esprit club en assurant la bonne cohésion de l'ensemble de nos adhérents (jeunes et moins jeunes, du loisir au haut niveau...) autour de nos valeurs, et en renforçant notre communication et notre image pour la rendre plus attractive vis-à-vis de nos adhérents (actuels ou futurs) et de nos partenaires. Pour cela, le club a engagé au printemps 2019 une démarche de réflexion avec un groupe de travail et a confié à un professionnel de la communication la refonte de son identité visuelle.



Je salue donc l'arrivée de notre nouvelle identité visuelle qui voit le petit flocon disparaître pour mettre en avant le G qui devient la marque du GUC Grenoble Ski et que l'on pourrait presque renommer le GUC Grenoble Glisses à l'image de sa pluridisciplinarité multiglisses ! Le G évoque aussi la trace, la pente, la vitesse et nous rappelle qu'au club, c'est « A CHACUN SA TRACE ! », nouvelle devise du club !

Au-delà de cette nouvelle identité visuelle, il y a bien sûr la volonté d'amorcer une transition avec une image de marque reconnue et affirmée en vue d'être plus facilement identifiable par tous mais aussi dans le but de développer les actions de partenariat extérieur quasi-inexistantes aujourd'hui. L'association pense en effet que les partenaires privés financiers permettraient de faire vivre le club de manière plus forte avec des moyens qui permettraient de développer le haut niveau et d'offrir aux athlètes des conditions d'entraînements à la hauteur de leurs ambitions.

Les partenaires financiers qui soutiennent actuellement le GUC Grenoble Ski sont institutionnels, et permettent au club de continuer son activité mais pas forcément de l'étendre et de lui faire passer un palier. Néanmoins, ces partenaires institutionnels sont indispensables car ils sont un gage de confiance pour d'éventuels partenaires privés et ce sont également des partenaires stables dans la durée. Au nom de tout le bureau, je remercie donc en premier lieu la Ville de Grenoble et sa mission Montagne qui est notre principal soutien, le conseil départemental de l'Isère, la région AURA mais aussi le CNDS, la FDVA qui au total nous apportent plus de 67000€ soit près de 10% de notre budget annuel.

Même s'ils sont encore trop peu nombreux, ce rapport moral est aussi l'occasion de remercier chaleureusement nos partenaires privés, ceux qui nous sont fidèles comme la BPAURA qui nous a renouvelé sa confiance pour un contrat triennal, le magasin AS Sports Meylan qui accompagne la section nordique depuis plusieurs années, et ceux qui ont fait le choix récent cette année de nous accompagner sous diverses formes comme La Financière des Alpes et Kiwi Precision, principaux partenaires des nouvelles tenues nordiques mais aussi de nos événements multisections pour La Financière des Alpes, ainsi que la société ITD qui nous a proposé de financer un « Trophée Jeune Coureur FIS

Guc Grenoble Ski  
24 Bd Clémenceau  
38100 Grenoble

[www.gucgrenobleski.com](http://www.gucgrenobleski.com)

04.76.62.99.56  
[contact@gucgrenobleski.com](mailto:contact@gucgrenobleski.com)

ALPIN

NORDIQUE

FREESTYLE

SNOWBOARD

Citadin GUC-ITD » pour encourager les plus de 18 ans à poursuivre sérieusement en compétition et atteindre un niveau d'excellence en circuit FIS C ou universitaire.

Bref une année bien dense où j'ai bien sur beaucoup appris mais surtout beaucoup partagé de beaux moments, de temps forts, tous issus d'un travail collectif important mais aussi d'un engagement, et d'un dynamisme qui motivent et donnent envie d'aller de l'avant. Je tiens donc à conclure cette première année de présidence en remerciant chaleureusement:

- Marie Chocquet, notre responsable administrative et unique salariée du club dont la polycompétence et la bonne humeur sans égal est complètement indispensable au fonctionnement et à la vie du club
- Nos 2 coachs principaux de sections alpine et nordique, Nicolas L'Abatte et Julien Benoit, dont les engagements sont exemplaires, au plan sportif évidemment mais aussi au plan organisationnel et qui incarnent on ne peut mieux l'esprit club auprès de nos jeunes athlètes
- La vingtaine de bénévoles dirigeants qui siègent dans la bonne humeur au sein des différents bureaux (général, alpin et nordique) et souvent pour de longues heures de réunions nocturnes pour organiser la vie du club ainsi que la cinquantaine de moniteurs fédéraux qui encadrent avec générosité une grande partie des groupes au cœur de la saison, quelle que soit la largeur du patin et sans qui le monde associatif sportif ne pourrait pas tourner !
- Et enfin, la centaine de parents et familles qui répondent toujours présents et se portent volontaires pour nous aider à organiser les différents événements et temps forts de la saison comme le Biathlon d'Automne, le SAMSE Biathlon Tour ou la FIS C. Soit un investissement humain total estimé à plus de 85000€ sur notre budget annuel (env 13%) et qui témoigne on ne peut mieux de notre belle vitalité et de l'esprit associatif de notre club. Le GUC Grenoble Ski est notre club à tous, n'hésitez pas à nous rejoindre et construisons ensemble son avenir en nous engageant chacun avec nos possibilités mais avec une volonté commune d'agir pour offrir le meilleur à nos adhérents !

Grenoble, le 4 décembre 2019

Sophie ROURE



Guc Grenoble Ski  
24 Bd Clémenceau  
38100 Grenoble

[www.gucgrenobleski.com](http://www.gucgrenobleski.com)

04.76.62.99.56  
[contact@gucgrenobleski.com](mailto:contact@gucgrenobleski.com)

ALPIN

NORDIQUE

FREESTYLE

SNOWBOARD